



## СРЕДНО УЧИЛИЩЕ „ЙОРДАН ЙОВКОВ“ КЪРДЖАЛИ

адрес: ул. Булайр 18; телефон 0361/5 94 11, GSM +359 88 999 30 62,  
web site: <http://yovkov-bg.net/>, email: [y\\_yovkovkj@mail.bg](mailto:y_yovkovkj@mail.bg), [y\\_yovkovkj@abv.bg](mailto:y_yovkovkj@abv.bg)

УТВЪРЖДАВАМ:

| Директор

/Н. Кюпрюджиева/



# Стратегия за развитие и план за действие и финансиране на СУ „Йордан Йовков“ – гр. Кърджали за периода от IX.2023 г. до IX.2028 г.

Настоящата Стратегия за развитие на СУ „Йордан Йовков“ – гр. Кърджали е приета на заседание на Педагогическия съвет - протокол № 11/12.09.2023 г., съгласуван с Обществен съвет на училището Протокол № 1/04.09.2023 г. и е утвърдена със заповед на директора №2050-2050/12.09.2023 г.

## **I. ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ**

Настоящата стратегия за развитие на СУ „Йордан Йовков“, град Кърджали за периода 2023 - 2028 година е разработена въз основа на промените в чл. 263 от Закона за предучилищното и училищното образование (ЗПУО) (ДВ, бр. 11 от 2023 г.) и очертава в дългосрочен план пътя и насоките за развитие, целите, задачите и приоритетите в дейността на училищната институция.

Реализирането на стратегията ще отговори на очакванията на всички участници в образователния процес, а именно:

- учениците – създаване на оптимални условия за обучение, възпитание и развитие на всеки ученик съобразно индивидуалните му способности.
- родителите – удовлетворяване на очакванията им за образователен процес и постигане на по-високи резултати.
- педагогическите специалисти – формиране у учениците на нагласа за непрекъснато образование, саморазвитие и самореализация.
- обществото – изграждане у учениците значими ценности, професионално-личностни компетенции, които да отговарят на потребностите на обществото.

Разработването на настоящата стратегия допринася за очертаването на пътя, високите цели и насоките за развитие на СУ „Йордан Йовков“, гр. Кърджали.

## **II. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА АКТУАЛНОТО СЪСТОЯНИЕ НА УЧИЛИЩЕТО И УСЛОВИЯТА, ПРИ КОИТО ФУНКЦИОНИРА**

### **1. Характеристика на училището**

СУ „Йордан Йовков“, град Кърджали е иновативно училище. Броят на учениците в дневна форма за учебна 2022/2023 година е 946, разпределени в 40 паралелки.

**Данни за през периода 2019 -2023 учебни години:**

Учебна година	Брой ученици	Брой паралелки
2019/2020	874	36
2020/2021	899	38
2021/2022	941	40
2022/2023	946	40

В училището е създадена отлична система на организация на всички видове дейности, съгласуваност и отчетност на резултатите от директора на училището. Правилното планиране на образователната дейност, умелото ѝ осъществяване и контрол допринасят за усъвършенстване качеството на организацията, структурата и методиката на обучение в училище. От табличния изглед на глобалното движение за изминалите четири годишен период е видно максимално усвояване на физическата среда и достигнато най-високо ниво на пълняемост на сградния фонд.

Средният успех на учениците от начален етап за четири годишния период е Отличен, а на прогимназиален етап – Много добър. Добри за тенденциите и показателите в гимназиален етап. Педагогическите специалисти и учениците се включват активно в образователни, културни и социални инициативи, организирани на училищно, общинско, областно, национално и международно ниво. Освен това училището има традиции и участия в широк спектър от извънкласни и извънучилищни дейности, финансиирани по проекти и национални програми на МОН.

Обучението, възпитанието и социализацията на децата и учениците от СУ „Йордан Йовков“, град Кърджали са насочени към това да им се дадат равни възможности да достигнат пълния си потенциал, както и равен достъп до качествено образование.

Преподаването и ученето следва да бъде съчетано със съответния етап на физическо, психическо, социално, духовно, морално и културно развитие на всеки ученик.

Приоритет на СУ „Йордан Йовков“, град Кърджали е да подготви учениците си за бъдеща реализация в живота, като създаде креативни и уверени личности, които да могат да прилагат успешно усвоените компетентности от училище на практика.

Всичко това е съобразено с новите изисквания за европейско образование, нашата стратегия, цели и утвърждаване на училищната идентичност чрез профилирано обучение - профил „Предприемачески“ и успешно реализирано обучение чрез трите STEM кабинета в прогимназиален и гимназиален етап.

Комуникацията, българският език и грамотността, математическата грамотност и ИКТ, както и чуждоезиковото обучение са приоритетни за нашето училище. Преподаването е ориентирано към интереса и мотивацията на учениците за постигане на трайни умения и компетентности.

Важно място в стратегията заема партньорството с родителската общност, което е в интерес на емоционалното и интелектуалното развитие на нашите ученици и ще осигури добра комуникация и реализация на общите ни цели в лицето на Обществения съвет.

Приоритет в дейността на училището е качественото обучение по всички учебни предмети и постигане на добри резултати на HBO в IV, VII и X клас, както и на ДЗИ в XII клас, които през годините са над съизмеримите резултатите на местно и национално ниво.

### **III. АНАЛИЗ НА ВЪНШНАТА СРЕДА (PEST АНАЛИЗ)**

СУ „Йордан Йовков“, град Кърджали е качество, превърнато в традиция. Като положителен се очертава фактът, че училището е разположено в центъра на града. Осигурен е транспорт за ученици, които живеят в далечни квартали и близки села.

Работата с родителите на учениците се осъществява по време на родителски срещи и час на класа, както и индивидуални разговори с тях при възникнали проблеми. Класните ръководители осъществяват постоянна и своеевременна връзка с родителите на учениците и до голяма степен са запознати със семейната среда, в която те растат.

С цел създаване на условия за активни и демократично функциониращи общности има създаден е Обществен съвет, съгласно ЗПУО.

Училището постоянно осъществява взаимодействия с институциите, от които пряко зависи финансирането и наблюдението на образователния процес в него:

- съвместна дейност с МОН, РУО – Кърджали и Община Кърджали;

Високите резултати са благодарение на създадените отлични условия за работа и на учителите, и на учениците и се постигнаха високи успехи по следните направления:

- 100 % изпълнен Държавен план-прием в VIII клас за изминалния четири годишен период.
- 100 % изпълнен Училищен план-прием в I клас за изминалия четири годишен период.
- 100 % от приетите ученици завършват начална и основна степен на образование.
- Няма повтарящи ученици.
- Възникналите проблеми се решават своевременно и успешно от учителския колектив и от ръководството на училището.
- Висока ефективност в работата по Проекти и Национални програми на МОН .
- В традиция се превърна провеждането на вътрешно-училищна квалификация на педагогическите специалисти, както и участието на преподавателите в национални и европейски програми за квалификация.

## **Изводи:**

Като цяло въздействието, което оказва външната среда върху българското училище, е неблагоприятно. Най-силно изразени негативни фактори са икономическата и социалната среда, които имат определящо значение за образователната система. Прогнозите за тяхното развитие и влияние са нееднозначни и са в зависимост от външни и вътрешно-политически фактори. При тази неопределеност е трудно да се предвиди тенденцията в развитието им. Може обаче да приемем на базата на сегашното им състояние, че те ще запазят негативното си въздействие върху образователната система и за в бъдеще.

#### **IV. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СЪСТОЯНИЕТО НА УЧИЛИЩЕТО (SWOT-АНАЛИЗ)**

Целта на SWOT-анализа (силни и слаби страни, възможности и заплахи) е да се определи състоянието на училището като система.

Силни страни	Възможности
<p><b>ОБРАЗОВАТЕЛЕН ПРОЦЕС</b></p> <p>✓ Относително стабилни и оптимални резултати на HBO, съотносими към регионалните и националните.</p> <p>✓ Добър опит в обучението на ученици със специални образователни потребности.</p> <p>✓ Създадени отлични условия за целодневна организация на учебния ден.</p>	<p>✓ Анализ на демографската перспектива на община и района във връзка с успешното реализиране на приема при условията на ЗПУО.</p> <p>✓ Подкрепа на личностното развитие на учениците, превенция на обучителните трудности и ранно оценяване на риска – ранно идентифициране на учениците в риск чрез проучване и оценка на потребностите и интересите им, откриване и предотвратяване на причините, които биха довели до отпадане от училище.</p>
<p><b>УЧЕНИЦИ</b></p> <p>✓ Привличане на учениците като партньори в образователния процес и при разработване и реализиране на проекти и нац. програми</p> <p>✓ Отлична пълняемост на паралелките.</p> <p>✓ Няма отпаднали ученици през последните четири години поради отсъствия и slab успех.</p> <p>✓ Представяне на високо ниво на общински, областни, национални олимпиади и конкурси в различни области.</p>	<p>Превенция на агресията и противообществените прояви.</p> <p>✓ Повишаване на капацитета на учителите за промяна на стила и методите на работа и ориентиране на обучението към потребностите на отделната личност.</p> <p>✓ Повишаване на квалификацията, обмяна на добри педагогически практики и внедряване на иновации на базата на ИКТ.</p> <p>✓ Оптимизиране на училищните учебни планове – разширяване кръга на избирамите и факултативните предмети.</p>
<p><b>ПЕДАГОГИЧЕСКИ СПЕЦИАЛИСТИ</b></p> <p>✓ Кадрова осигуреност с квалифицирани учители, повече от 95 % от учителите имат защитена ПКС (1 – 5).</p>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Създадени условия за повишаване на квалификацията на учителите, обмен на успешни педагогически практики и МО.</li>   <li>✓ Участие на учители във форуми по проблемите на образованието.</li>   <li>✓ Системен контрол върху качеството на образователния процес.</li>   <li>✓ Екипност и диалогичност в работата на всички нива.</li>   <li>✓ Добро институционално взаимодействие.</li> </ul> <p><b>УПРАВЛЕНИЕ, ОБРАЗОВАНИЕ И ВЪЗПИТАНИЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Осигуряване на свободен, неограничен и равен достъп до образование.</li>   <li>✓ Високи стандарти на предлаганото образование.</li>   <li>✓ Дългогодишни традиции и резултати в образователната дейност, съобразена със социално-икономическото оценяване на риска – ранно идентифициране на учениците в риск чрез проучване и оценка на потребностите и интересите им, откриване и предотвратяване на причините, които биха довели до отпадане от училище.</li>   <li>✓ Превенция на агресията и противообществените прояви.</li>   <li>✓ Повишаване на капацитета на учителите за промяна на стила и методите на работа и ориентиране на обучението към потребностите на отделната личност.</li>   <li>✓ Повишаване на квалификацията, обмяна на добри педагогически практики и внедряване на инновации на базата на ИКТ.</li>   <li>✓ Оптимизиране на училищните учебни планове – разширяване кръга на избираемите и факултативните предмети.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Разширяване на връзките с НПО и реализиране на проекти по програми на ЕС.</li>   <li>✓ Превръщане на училището в център за предоставяне на образователни услуги – кариерно ориентиране, извънкласни дейности, занимания със спорт и др.</li>   <li>✓ Осигуряване на възможности за развитие и изява на талантливи ученици.</li>   <li>✓ Високи изисквания към собствената научна и педагогическа подготовка, изпълнение на личен план за развитие на педагогически специалист.</li>   <li>✓ Използване на портфолиото като инструмент за професионално развитие и оценка.</li>   <li>✓ Използване на съвременни образователни технологии за мотивиране на учениците и прилагане на усвоените знания в практиката.</li>   <li>✓ Ефективност на работата на МО за повишаване подготовката на учителите и споделяне на добри практики.</li>   <li>✓ Преодоляване на рутината и формалното изпълнение на служебните задължения.</li>   <li>✓ Възможност за кариерно развитие.</li>   <li>✓ Разширяване възможностите за Вътрешно-институционална и извънучилищна квалификационна дейност.</li> </ul>
--	---

<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Превръщане на училището в център за предоставяне на образователни услуги – кариерно ориентиране, извънкласни дейности, занимания със спорт и др.</li>   <li>✓ Осигуряване на възможности за развитие и изява на талантливи ученици.</li>   <li>✓ Високи изисквания към собствената научна и педагогическа подготовка, изпълнение на личен план за развитие на педагогически специалист.</li>   <li>✓ Използване на портфолиото като инструмент за професионално развитие и оценка.</li>   <li>✓ Използване на съвременни образователни технологии за мотивиране на учениците и прилагане на усвоените знания в практиката.</li>   <li>✓ Ефективност на работата на МО за повишаване развитието на региона.</li>   <li>✓ Работеща и ефективна вътрешна нормативна уредба.</li>   <li>✓ Ритуализация на училищния живот.</li>   <li>✓ Информация за дейността на училището чрез поддържане на актуален сайт и местните печатни и електронни медии.</li>   <li>✓ Добра координация и обмен на информация между класни ръководители и ръководството на училището при работа с учениците с проблемно поведение и в риск от отпадане.</li>   <li>✓ Осигурени здравословни и безопасни условия за опазване на живота и здравето на участниците в образователния процес.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Сътрудничеството с родителите: структуриране и дейност на обществения съвет и училищно настоятелство, изпълнение на инициативи и съвместни дейности.</li>   <li>✓ Непрекъснат мониторинг на дейностите в образователния процес и своевременно предприемане на действия за неговото подобряване.</li>   <li>✓ Целенасочени дейности за поддържане и издигане имиджа на училището.</li>   <li>✓ Оптимизиране на екипната работа в различни направления.</li>   <li>✓ Осъвременяване на МТБ и продължаване внедряването на иновации на базата на ИКТ.</li>   <li>✓ Целесъобразно усвояване на средства по проекти.</li>   <li>✓ Стимулиране на дарителската дейност.</li>   <li>✓ Разширяване на партньорствата с институции и НПО.</li> </ul>
<p><b>МАТЕРИАЛНИ РЕСУРСИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Много добра материална база – учебни стаи с мултитъч дисплеи, мултимедии, компютърни кабинети, физкултурен салон, библиотека, клубове по занимания по интереси, достъп до Интернет, Wi-Fi мрежа.</li> </ul>	

✓ Учебно-технически средства – преносими компютри, мултимедии, компютърни терминални решения, техника за размножаване, интерактивна бяла дъска, интерактивен дисплей, наличие на информационни програмни продукти.

✓ Обновяване и подобряване на МТБ според възможностите на бюджета.

## ФИНАНСОВИ РЕСУРСИ

✓ Добро управление на финансовите средства в условията на делегирани бюджети.

✓ Обективност, публичност и достъпност при разработване и управление на бюджета.

✓ Управленска култура на ръководството и връзка между управленските функции: планиране, организиране, подготовката на учителите и споделяне на добри практики.

✓ Преодоляване на рутината и формалното изпълнение

на служебните задължения.

✓ Възможност за кариерно развитие.

✓ Разширяване възможностите за вътрешно-институционална и извънучилищна квалификационна дейност.

✓ Непрекъснат мониторинг на дейностите в образователния процес и своевременно пред приемане на действия за неговото подобряване.

✓ Целенасочени дейности за поддържане и издигане имиджа на училището.

✓ Оптимизиране на екипната работа в различни направления.

✓ Осъвременяване на МТБ и продължаване внедряването на иновации на базата на ИКТ.

✓ Намаляване риска от достъп на външни лица в сградата на училището и създаване условия за инциденти.

✓ Целесъобразно усвояване на средства по проекти.

✓ Гъвкаво използване на системата за оценяване на постигнатите резултати от труда на педагогическите специалисти и за определяне на ДМС на координиране и контрол.

✓ Коректно и редовно обезпечаване на средствата за заплати и възнаграждения, осигурителни вноски, ДТВ, средства за облекло.

#### ПАРТНЬОРСТВА И ЗАИНТЕРЕСОВАНИ СТРАНИ

✓ Съвместна работа с местни структури: РУО – Кърджали,

Община –Кърджали, инспекторите от ДПС, Дирекция „Социално подпомагане“ – Отдел „Закрила на детето“, РЦППО, културни институти, медии и др.

СЛАБИ СТРАНИ	ОПАСНОСТИ И РИСКОВЕ
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недостатъчна мотивация на всички учениците за изяви.</li> <li>- Недостатъчна осъзната принадлежност към училището и неговите символи.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Намаляване броя на учениците в областта.</li> <li>- Намаляване на мотивацията за учене у учениците.</li> <li>- Недостатъчна заинтересованост от страна на родителите и ненавременна обратна връзка.</li> </ul>

### Образователно-възпитателен процес

СИЛНИ СТРАНИ	ВЪЗМОЖНОСТИ
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Осигуряване на свободен, неограничен и равен достъп до образование.</li> <li>- Високи стандарти на предлаганото образование.</li> <li>- Информация за дейността на училището, чрез поддържане на актуален сайт, местните печатни и електронни медии.</li> <li>- Добра координация и обмен на информация, между класни ръководители и ръководството на училището при работа с ученици с проблемно поведение и в риск от отпадане.</li> <li>- Осигурени здравословни и безопасни условия за опазване на живота и здравето на участниците в образователния процес.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Анализ на демографската перспектива на община и района във връзка с успешното реализиране на приема при условията на ЗПУО</li> <li>-Подкрепа на личностното развитие на учениците, превенция на обучителните трудности и ранно оценяване на риска – ранно идентифициране на учениците в риск, чрез проучване и оценка на потребностите и интересите им, откриване и предотвратяване на причините, които биха довели до отпадане от училище.</li> <li>-Превенция на агресията и противообществените прояви.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>-Създадени много добри условия за целодневна организация на учебния ден.</li> <li>-Относително стабилни и оптимални резултати на НВО и ДЗИ, съотносими към регионалните и националните.</li> <li>- Добри условия за интегриране на ученици с увреждания(подстъпи,асансъор).</li> <li>- Приоритетно внедряване на иновации в учебната дейност.</li> <li>-Осигурена творческа свобода на учителите за възможно най-пълно реализиране на целите на учебно-възпитателния процес.</li> <li>- Отлични резултати и постижения на учениците при участието им в извънучилищни дейности</li> <li>-Целенасочена допълнителна работа с деца в риск и с даровити деца.</li> <li>-Осигурени възможности за извънкласна работа и търсене на нови форми за разширяване на кръга от дейности.</li> <li>-Обмяна на добри практики по методически обединения.</li> <li>-Вътрешно-училищно оценяване на нивото на знанията и уменията по български език и литература.</li> <li>- Постигнато добро взаимодействие с институциите, имащи отношение към училището.</li> <li>-Положително отношение на обществеността към училището.</li> <li>-Сравнително добро взаимодействие с родителите при необходимост.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Осигуряване на възможности за развитие и изява на талантливи ученици.</li> <li>- Целенасочени дейности за поддържане и издигане имиджа на училището.</li> <li>- Оптимизиране на екипната работа в различни направления.</li> <li>- Осъвременяване на МТБ и продължаване внедряването на иновации на базата на ИКТ.</li> <li>- Намаляване риска от достъп на външни лица в сградата на училището и създаване условия за инциденти.</li> <li>-Целесъобразно усвояване на средства по проекти.</li> <li>-Създаване на Обществен съвет в подкрепа на работата в училище и за осигуряване на условия за активна и демократично функционираща общност.</li> <li>- Търсене на възможности за обучение в сътрудничество между основните партньори в училищната общност – ученици, учители и родители.</li> <li>- Търсене на възможности за практическа приложимост на изучаваното учебно съдържание и използване на методите за учене чрез действие.</li> </ul>
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Включване на ученици и родители в разработване на проекти.</li> <li>- Осъществяване на сътрудничество с други водещи училища и/или ВУЗ с цел обмен на добри педагогически практики.</li> <li>- Индивидуална работа на педагогическия съветник с ученици, отсъстващи често от училище.</li> </ul>
--	---

#### **4. Учебно-техническа и материална база**

СИЛНИ СТРАНИ	ВЪЗМОЖНОСТИ
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Общо добро състояние на училищната база.</li> <li>- Наличие на библиотечно – информационен център, STEM кабинети, физкултурен салон.</li> <li>- Осигурен Интернет достъп в сградата на училището.</li> <li>- Оборудване на кабинетите с модерни аудио-визуални и информационни средства.</li> <li>- Оформяне на стетизирана информационна среда в коридорите на училището.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Търсене на нови възможности за включване в проекти с цел допълнително финансиране и обновяване на материалната база;</li> <li>- Търсене на възможности за разширяване на сградния фонд;</li> </ul>

#### **Изводи:**

Анализът показва, че релацията „силни страни – възможности“ има по-голяма тежест, което определя стратегия за развитие, насочена към затвърдяване и развитие на завоюваните позиции и разкриване на нови перспективи.

## **V. ВИЗИЯ И МИСИЯ НА УЧИЛИЩЕТО**

### **ВИЗИЯ**

СУ „Йордан Йовков“, град Кърджали“ ще продължи да се утвърждава и развива като училище, предоставяющо качествено образование, в което се прилагат съвременни педагогически технологии, което ангажира, подпомага и стимулира учениците и ги прави значими в учебния и извън учебния процес, владеещи полезни компетентности, осъзнати за силните си страни и способни да ги развиват и прилагат за себе си и в полза на общността.

### **МИСИЯ**

Мисията на СУ „Йордан Йовков“, град Кърджали е да подпомага учениците в развитието и усъвършенстването им в оптимална училищна среда, с квалифицирани учители и в партньорство с родителите. Усилията ни са насочени към придобиване от учениците, не само на базово образование, но и на актуални знания, умения и компетентности, които са им необходими, за да се реализират успешно в социалната среда, с проява на уважение към гражданските права на другите и отговорно собствено поведение.

### **ОСНОВНА ЦЕЛ И ПРИОРИТЕТИ В ДЕЙНОСТТА НА УЧИЛИЩЕТО:**

Развитие на СУ „Йордан Йовков“, град Кърджали в условията на растяща конкуренция чрез създаване на благоприятна, наಸърчаваща и подкрепяща среда за учениците и учителите и в партньорство с родителите и институциите, с което да се утвърди като предпочитано място за обучение и възпитание на подрастващите от града и се превърне от училище за всички в училище за всеки.

## **VI. ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ**

1. Повишаване на качеството и ефективността на училищното образование:

- Издигане на качеството на образование за постигане на ДОС.
- Практическа приложимост на изучаваното учебно съдържание и използване на методите за учене чрез действие.
- Успешно участие във външното оценяване и държавни зрелостни изпити.
- Засилване на възпитателната работа с децата и учениците с оглед пълноценно личностно развитие.
- Разширяване и стимулиране на формите за обучение и възпитание в дух на демократично гражданство и патриотизъм, здравно и екологично възпитание, потребителска култура, физическа активност и спорт.
- Постигане на положително отношение към училището и предlagаното училищно образование.
- По-широко навлизане на нови технологии и методи на преподаване, насочени към личността на ученика.
- Подобрена физическа и материална среда.

2. Развиване на системата за квалификация и кариерно развитие на педагогическите специалисти:

- Утвърждаване на авторитета и подпомагане на кариерното развитие на педагогическите специалисти в училището.
- Предоставяне на възможности за индивидуализация и диференциация при оценка на труда на педагогическите специалисти в училището.
- Оптимизиране на квалификацията на педагогическите специалисти и непедагогически персонал съобразно потребностите и целите на отделния специалист и училищната институция.

3. Утвърждаване на училището като център за формиране и развитие на личностни качества, умения и нагласи, изграждащи ценностната система на младите хора, културно, информационно и спортно средище:

- Подобрена и благоприятна среда за обучение и личностно развитие.
- Прилагане на модели на поведение, основани на идеите и принципите на гражданското образование.
- Минимизирани прояви на агресия, насилие и други негативни прояви сред учениците.

Развиване на системата за извънкласни и извънучилищни дейности, които спомагат за по-добрата организация на свободното време и са насочени към развитие на личностния и творческия потенциал на учениците.

Повищена мотивация на учениците за участие в образователния процес, олимпиади, конкурси и състезания.

Развитие и укрепване на формите на ученическо самоуправление.

4. Активно взаимодействие с родителската общност, сътрудничество и активни връзки с общественост и публични институции:

Изградена устойчива образователна система с безусловна публичност и прозрачност на управление и състояние.

Подобряване на процеса на педагогическо взаимодействие между основните партньори в училищната общност – ученици, учители и родители.

Засилване ролята на родителите при определяне цялостната политика на училището.

Удовлетворени очаквания на родителите.

Отваряне на училището към социалната среда.

Популяризиране постиженията на учениците и учителите.

Ефективна рекламна кампания.

## **VII. ИНДИКАТОРИ ЗА ИЗМЕРВАНЕ ЕФЕКТИВНОСТТА ОТ РЕАЛИЗИРАНЕ НА ПЛАНИРАНИТЕ ДЕЙНОСТИ**

- Повишен срочен и годишен успех на учениците по учебни предмети и класове.
- Подобрени резултати от НВО и ДЗИ.
- Брой участници и резултати от олимпиади, национални и международни конкурси, състезания и други творчески изяви.
- Брой отсъствия на учениците от учебни занятия.
- Брой на изоставащите ученици.
- Брой ученици на поправителни изпити.
- Брой ученици с наложени санкции.
- Брой ученици със СОП, с изявени дарби, с обучителни трудности и в риск от отпадане от училище, за които е осигурена подкрепа за личностно развитие.
- Брой на ученици, преждевременно напуснали образователната система.
- Брой учители участвали в квалификационни форми и придобили по-висока ПКС.
- Брой разработени и реализирани национални и международни проекти и програми.
- Брой проведени публични изяви в полза на училището и общността с активното участие на родители и заинтересовани страни.
- Брой публикации и изяви в средствата за масова информация.

## **VIII. ДЕЙНОСТИ НА СУ „ЙОРДАН ЙОВКОВ“ ПРИ УСЛОВИЯ НА ЕПИДЕМИЧНА ОБСТАНОВКА.**

- Приемане на указания и правила за организиране и провеждане на образователен процес и работа в условията на епидемична обстановка, криза или пандемия.

**План за действие с финансиране  
на СУ „Йордан Йовков“ – гр. Кърджали  
за периода от IX.2023 г. до IX.2028 г.**

№	Дейност	финансиране	срок
1	Изработване и утвърждаване на цялостна концепция за провеждане на образователния процес – училищен учебен план и програми, Етичен кодекс, методически обединения и комисии, държавен план-прием.	Делегиран бюджет	до 15.09. на всяка година
2	Участие в квалификационни форми на педагогическия състав.	Делегиран бюджет, синдикати, самофинансиране	постоянен
3	Разработване, спечелване и реализиране на национални и европейски проекти.	Фондове на ЕС и други програми за финансиране	постоянен
4	Продължаване на работата по Проекти и Национални програми на МОН	Министерство на образованието	постоянен
5	Доразвиване на традициите за съвместни тематични изяви с институции и организации в област Кърджали	Делегиран бюджет, дарения от организации и родители	постоянен
6	Поддържане на вече действащата система за ритуализация на училищния живот.	Делегиран бюджет, дарения от организации и родители	постоянен
7	Провеждане на училищни спортни празници, участия в районни и общински спортни състезания и инициативи	Делегиран бюджет	постоянен

8	Продължаване на традицията за провеждане на благотворителни Коледни и Великденски базари.	Дарения, личен труд	всяка учебна година
9	Провеждане на училищни състезания и олимпиади по български език и литература, чужди езици, математика, история и цивилизации, география и икономика, физика и астрономия, биология и здравно образование, химия и опазване на околната среда.	Делегиран бюджет, самофинансиране	всяка учебна година
10	Участие на ученици в национални конкурси и състезания, включени в календара на МОН за извънкласните дейности, както и в други такива	Делегиран бюджет, самофинансиране	всяка учебна година
11	Обновяване на материалната база с цел въвеждане на нови информационни технологии във всяка класна стая	Делегиран бюджет, Фондове на ЕС, дарения	постоянен
12	Ежегодно провеждане на рекламна кампания	Делегиран бюджет, синдикати, самофинансиране	всяка учебна година

### **Срок на действие:**

Срокът за изпълнение на Стратегията е от IX.2023 г. до IX.2028 г.

Стратегията се актуализира при необходимост всяка учебна година по надлежния ред.

Стратегията е приета на заседание на Педагогическият съвет –

Протокол № / 2023 г.